

第 **60** 期



# 事業報告書

2018年9月1日から2019年8月31日まで



株式会社 **島忠**

## 株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

当社第60期（2018年9月1日から2019年8月31日まで）事業年度の営業の概況と決算につきましてご報告申し上げます。

当事業年度におけるわが国経済は、緩やかな回復基調が続く企業収益や雇用環境に一定の改善が見られるものの、米中の通商問題を始めとする海外経済の不確実性や、予測困難なこれまでにない天候不順も度々発生し、先行きは依然として不透明な状況で推移いたしました。

小売業におきましても、家具・ホームセンター業界の国内需要が頭打ちの中、Eコマース市場とリユース市場の拡大が業種業態を越えた企業間競争をさらに加速させております。また、サプライチェーン全体で人件費や物流費等のコスト上昇が深刻化しており、当社を取り巻く環境は依然として厳しいものとなりました。

このような状況のもと当社は、「中期経営計画2021」の1年目として掲げた構造改革プロジェクト（店舗開発、業態開発、コスト構造改革、経営インフラ整備）に取り組んでまいりました。

店舗の状況につきましては、2019年3月にホームズさいたま中央店（埼玉県さいたま市）、2019年5月にホームズKITE MITE MATSUDO店（千葉県松戸市）を開店し、2018年12月に高崎店（群馬県高崎市）を閉店いたしました。これにより、当事業年度の店舗数は60店舗となりました。また、既存店では業態開発としてダイソーを展開するための改装を6店舗、BOOK&CAFEを展開するための改装を1店舗、食品スーパーをテナントとして導入するための改装を5店舗行いました。

設備投資及び資金調達の状況につきましては、当事業年度の設備投資総額は82億円で、その主なものは、新規出店に伴う店舗の建設費及び既存店の改装費であり、全て自己資金でまかないました。

これらの結果、当事業年度の営業収益は1,463億8千7百万円（前期比0.1%増）、営業利益は89億9千4百万円（前期比9.0%減）、経常利益は91億4千3百万円（前期比13.3%減）、当期純利益は60億4千9百万円（前期比40.6%増）となりました。

今後の見通しと対処すべき課題につきましては、東京

2020オリンピック・パラリンピック競技大会が開催される2020年に向け、設備投資の拡大やインバウンド需要の高まり等を背景に景気回復基調が継続することを期待されておりますが、消費税増税後の消費動向が停滞する懸念や、長期化する米中通商問題など国内景気の下押しリスクが残るため、小売業を取り巻く環境は厳しい状況が続くものと予想されます。

このような状況のもと、当社といたしましては、社会の公器としての企業価値を中長期的に継続して最大化させることがステークホルダーの皆様に対する使命と考えております。その経営基盤づくりとして策定した「中期経営計画2021」の2年目として、以下のとおり構造改革プロジェクトを当事業年度に引続き継続して取り組んでまいります。

- ①店舗開発
  - ・既存店の改装・増床の積極推進
  - ・従来型店舗の出店抑制とShop in Shop の出店積極化
- ②業態開発
  - ・ライフスタイル提案型売場の積極展開
  - ・テナント、フランチャイズの新規導入による集客拡大
  - ・インテリアEコマースの体制整備
- ③コスト構造改革
  - ・予測型の発注導入、納品頻度集約等による粗利率改善
  - ・物流改革、省人化等による販管費抑制
- ④経営インフラ整備
  - ・人事制度の見直し
  - ・業務効率化、セキュリティ向上等を図る情報システムの更新
  - ・Tポイントによるデータベースマーケティングの構築
  - ・ブランドマネジメントの再構築
- ⑤その他
  - ・M&Aの積極推進

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2019年11月吉日

代表取締役社長 岡野恭明

## 貸借対照表 (2019年8月31日現在)

資産の部		負債の部	
科目	金額	科目	金額
	百万円		百万円
流動資産	50,034	流動負債	33,729
現金及び預金	12,509	支払手形	286
売掛金	6,346	買掛金	21,401
有価証券	7,539	リース債務	96
商品及び製品	18,909	未払金	2,688
前払費用	780	未払費用	1,400
未収入金	581	未払法人税等	1,461
その他	3,370	前受金	2,577
貸倒引当金	△3	預り金	387
固定資産	187,271	賞与引当金	800
有形固定資産	169,355	事業構造改革引当金	382
建物	66,344	その他	2,247
構築物	1,312	固定負債	14,877
車輻運搬具	0	リース債務	288
工具、器具及び備品	1,424	長期未払金	465
土地	95,483	退職給付引当金	3,415
リース資産	344	資産除去債務	7,277
建設仮勘定	4,445	長期預り金	3,431
無形固定資産	464	負債合計	48,607
ソフトウェア	403	純資産の部	
その他	60	株主資本	189,324
投資その他の資産	17,451	資本金	16,533
投資有価証券	572	資本剰余金	19,344
長期前払費用	1,088	資本準備金	19,344
前払年金費用	469	利益剰余金	170,089
繰延税金資産	3,883	利益準備金	1,295
差入保証金	8,388	その他利益剰余金	168,794
その他	3,144	固定資産圧縮積立金	135
貸倒引当金	△96	別途積立金	144,400
資産合計	237,305	繰越利益剰余金	24,259
		自己株式	△16,643
		評価・換算差額等	△625
		その他有価証券評価差額金	△625
		純資産合計	188,698
		負債及び純資産合計	237,305

## 損益計算書(要旨) (2018年9月1日から2019年8月31日まで)

科目	金額
	百万円
売上高	139,980
売上原価	92,849
売上総利益	47,130
不動産賃貸収入	6,407
営業総利益	53,538
販売費及び一般管理費	44,543
営業利益	8,994
営業外収益	520
営業外費用	371
経常利益	9,143
特別利益	85
特別損失	299
税引前当期純利益	8,929
法人税等	2,880
当期純利益	6,049

## キャッシュ・フロー計算書(要旨) (2018年9月1日から2019年8月31日まで)

科目	金額
	百万円
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,227
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,721
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,719
現金及び現金同等物に係る換算差額	-
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△9,212
現金及び現金同等物の期首残高	24,160
現金及び現金同等物の期末残高	14,947

## 店舗のご案内 (2019年11月28日現在)

### 【家具とホームセンターの複合店】

#### 埼玉県

草加店	草加市花栗2-7-21	家 ホームセンター	具 048(941)8135 048(944)0511
大宮本店	さいたま市西区三橋5-1555	家 ホームセンター	具 048(623)9111 048(623)3344
越谷店	越谷市花田1-24-3	家 ホームセンター	具 048(963)7776 048(963)7855
和光店	和光市南1-4-15	家 ホームセンター	具 048(467)9877 048(467)9011
新座店	新座市東北2-5-26	家 ホームセンター	具 048(471)1591 048(471)1555
川口朝日店	川口市朝日4-3-14	家 ホームセンター	具 048(224)3711 048(224)3456
ホームズ川越店	川越市小仙波深町691-1	家 ホームセンター	具 049(225)0800 049(225)0666
ホームズ宮原店	さいたま市北区植竹町1-820-5	家 ホームセンター	具 048(669)1766 048(669)1755
ホームズ三郷中央店	三郷市中央3-33-8	家 ホームセンター	具 048(949)7600 048(949)7570
ホームズ草加舎人店	草加市遊馬町2-1	家 ホームセンター	具 048(929)7122 048(929)7111
ホームズ浦和南店	さいたま市南区内谷7-12-5	家 ホームセンター	具 048(844)3336 048(844)3334
ホームズ与野店	さいたま市中央区新中里3-20-30	家 ホームセンター	具 048(815)5601 048(815)5515
ホームズ川越の場店	川越市の場新町21-4	家 ホームセンター	具 049(239)0061 049(239)0031
ホームズ所沢店	所沢市青葉台1327	家 ホームセンター	具 04(2925)1711 04(2928)2736

#### 東京都

大田千鳥店	大田区千鳥2-33-1	家 ホームセンター	具 03(5741)7311 03(5741)7300
大谷田店	足立区大谷田4-9-20	家 ホームセンター	具 03(5697)7011 03(5697)6811
府中店	府中市日鋼町1-26	家 ホームセンター	具 042(358)3744 042(358)3733
江東猿江店	江東区猿江2-16-3	家 ホームセンター	具 03(5669)7321 03(5669)7311
中野店	中野区中野2-10-11	家 ホームセンター	具 03(5342)6313 03(5342)6311
ホームズ葛西店	江戸川区東葛西9-3-6	家 ホームセンター	具 03(5659)2192 03(5659)2191
ホームズ小平店	東久留米市前沢5-33-17	家 ホームセンター	具 042(460)6610 042(460)6600
ホームズ平井店	江戸川区平井6-1-38	家 ホームセンター	具 03(5247)7728 03(5247)7722
ホームズ中野本店	中野区南台5-24-13	家 ホームセンター	具 03(5328)5737 03(5328)5731
ホームズ足立小台店	足立区小台1-17-1	家 ホームセンター	具 03(5284)2233 03(5284)2230
ホームズ仙川店	調布市若葉町2-1-7	家 ホームセンター	具 03(5314)3303 03(5314)3300
ホームズ昭島店	昭島市田中町3-8-5	家 ホームセンター	具 042(500)2677 042(500)2622
ホームズ東村山店	東村山市久米川町1-36	家 ホームセンター	具 042(399)8030 042(399)8020
ホームズ町田三輪店	町田市三輪町281-1	家 ホームセンター	具 044(981)3051 044(981)3061
ホームズ北赤羽店	北区浮間5-3-24	家 ホームセンター	具 03(5916)1711 03(5916)1717

#### 神奈川県

横浜店	横浜市鶴見区岸谷3-9-1	家 ホームセンター	具 045(571)8686 045(571)8585
荻田店	横浜市青葉区荻田西1-3-14	家 ホームセンター	具 045(912)7866 045(912)7855

茅ヶ崎店	茅ヶ崎市本村4-6-51	家 ホームセンター	具 0467(54)8351 0467(54)8311
東戸塚店	横浜市戸塚区平戸町377	家 ホームセンター	具 045(824)5323 045(824)5171
海老名店	海老名市大谷北1-1-1	家 ホームセンター	具 046(234)1955 046(234)5888
ホームズ相模原店	相模原市南区古淵2-9-1	家 ホームセンター	具 042(704)3577 042(704)3550
ホームズ横須賀店	横須賀市平成町2-14-5	家 ホームセンター	具 046(822)0400 046(822)0200
ホームズ新山下店	横浜市中区新山下2-12-34	家 ホームセンター	具 045(628)6201 045(628)6200
ホームズ新川崎店	横浜市鶴見区江ヶ崎町15-30	家 ホームセンター	具 045(581)0032 045(581)0012
ホームズ川崎大師店	川崎市川崎区中瀬3-20-20	家 ホームセンター	具 044(270)3385 044(270)3366
ホームズ大和店	大和市上和田2670-1	家 ホームセンター	具 046(279)5061 046(279)5051
ホームズ港北高田店	横浜市港北区高田西1-7-41	家 ホームセンター	具 045(595)1155 045(595)1151

#### 千葉県

ホームズ蘇我店	千葉市中央区川崎町55-3	家 ホームセンター	具 043(305)1951 043(305)1950
ホームズ幕張店	習志野市芝園1-4-1	家 ホームセンター	具 047(408)2256 047(408)2250

#### 大阪府

ホームズ南津守店	大阪市西成区南津守1-6-41	家 ホームセンター	具 06(6661)1207 06(6661)1212
ホームズ寝屋川店	寝屋川市日新町3-15	家 ホームセンター	具 072(826)8328 072(826)8686
ホームズ鶴見店	大阪市鶴見区鶴見5-3-38	家 ホームセンター	具 06(6786)1521 06(6786)1511

#### 兵庫県

ホームズ尼崎店	尼崎市下坂部3-1-36	家 ホームセンター	具 06(4960)4587 06(4960)4585
---------	--------------	--------------	-----------------------------------

### 【家具店】

#### 埼玉県

ホームズ春日部店	春日部市下柳343	048(718)0035
----------	-----------	--------------

#### 千葉県

柏店	柏市柏586-4	04(7166)6311
ホームズ千葉ニュータウン店	印西市西の原5-7	0476(48)7231
ホームズXITE MITE MATSUDO店	松戸市松戸1307-1	047(363)8591

#### 栃木県

足利店	足利市朝倉町243-14	0284(73)3511
-----	--------------	--------------

### 【ホームセンター】

#### 埼玉県

エッサン飯能店	飯能市緑町18-9	042(974)1755
春日部本店	春日部市西八木崎2-8-1	048(755)1005
加須店	加須市三俣2-4-10	0480(61)4447
八潮店	八潮市大曽根1151-1	048(995)9888
浦和中尾店	さいたま市緑区中尾835	048(810)4941
ホームズ川口店	川口市芝7229	048(269)1444
ホームズさいたま中央店	さいたま市中央区上落合8-3-32	048(851)3370

#### 千葉県

松戸店	松戸市古ヶ崎2477-1	047(367)3351
-----	--------------	--------------

## 会社概要・役員の状況 (2019年11月28日現在)

会社名 株式会社島忠 (SHIMACHU CO.,LTD)  
 所在地 〒338-8511  
 埼玉県さいたま市中央区上落合八丁目3番32号  
 設立 1960年6月  
 資本金 165億3千3百万円  
 決算日 8月末日  
 上場市場 東証1部 (コード8184)  
 事業内容 家具・インテリア雑貨 (カーテン・カーペット・  
 インテリア小物ほか)・ホームセンター商品 (日  
 用品・園芸・ペット用品・木材・金物ほか) の  
 小売業

代表取締役社長	岡野 恭明
専務取締役	櫛田 茂幸
常務取締役	大島 浩一郎
取締役	細川 忠祐
取締役	折本 和也
取締役 (監査等委員)	田島 康嗣
取締役 (監査等委員)	久保村 康史
取締役 (監査等委員)	今井 光
取締役 (監査等委員)	西川 英彦

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人

(注) 取締役 (監査等委員) 田島康嗣氏、取締役 (監査等委員) 久保村康史氏、取締役 (監査等委員) 今井光氏及び取締役 (監査等委員) 西川英彦氏は、社外取締役であります。

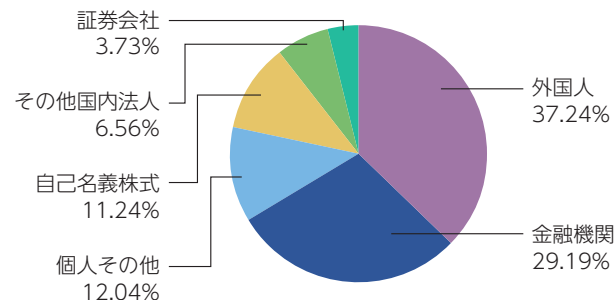
## 株式の状況 (2019年8月31日現在)

発行可能株式総数 178,781,799株  
 発行済株式の総数 47,889,104株  
 単元株式数 100株  
 株主数 4,336名  
 大株主

株主名	持株数 千株	持株比率 %
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	3,503	8.24
NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	2,623	6.17
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口9)	2,234	5.25
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,159	5.07
アイリスオーヤマ株式会社	2,000	4.70
INTERACTIVE BROKERS LLC	1,646	3.87
NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE U.S.TAX EXEMPTED PENSION FUNDS	1,388	3.26
株式会社埼玉りそな銀行	1,342	3.15
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	1,073	2.52
NORTHERN TRUST CO.(AVFC)SUB A/C NON TREATY	1,032	2.42

(注) 上記の他、当社所有の自己株式は5,381千株であります。

### 所有者別株式の状況





## 本社移転

2019年7月22日(月)  
本社が移転しました



1



2



3

1.受付ロビー 2.浦和レッズの選手サイン入りユニフォーム 3.中庭  
4.応接室・会議室の室名を木材の名前に統一し、テイストを合わせています



4

JR大宮駅西口から徒歩10分程の場所に本社が移転しました。  
下記3つのオフィスコンセプトのもとデザインされた社屋は、本  
社員だけでなく研修や会議で訪れる店舗の従業員のモチベーション  
アップにもつながっています。受付には、2019シーズンからトッ  
プパートナーになった浦和レッズの選手サイン入りユニフォームな  
どが飾られており、来訪者の方々をお迎えています。

### 新本社オフィスコンセプト

- 新しい発想を促すクリエイティブな環境づくり
- 多様な働き方に対応したワークスタイルの創出
- 従業員がイキイキと働けるオフィスの実現=健康経営オフィス

NEW

2019.5.18 オープン

## ホームズKITE MITE MATSUDO店



JR松戸駅から徒歩5分の商業施設「キテミテマツド」の4階に、  
Shop in Shop型の新業態店舗がオープンしました！家具・インテリア  
雑貨と共にホームセンターの商品をワンフロアで展開しており、  
「きて、みて、さわって」をコンセプトにした売場が魅力です。

NEW

2019.10.31 リニューアルオープン

## ホームズ所沢店



この秋、ホームズ所沢店は地域の方々により便利に、快適にお買い  
物を楽しんでいただけるよう売場面積を約2倍に拡大し、多種多様  
な専門店を充実させ、リニューアルオープンしました。家具とホーム  
センターを中心に、アパレルやフードコート、スーパーなど生活  
に関わる専門店も多く、家族連れからお年寄りまで幅広いお客様に  
ご愛用いただける店舗を目指します。

# 株 主 メ モ

事業年度	毎年9月1日から翌年8月31日まで
定時株主総会	毎年11月開催
基準日	定時株主総会 毎年8月31日 期末配当 毎年8月31日 中間配当 毎年2月末日 そのほか必要がある時はあらかじめ公告して定めた日

## 【株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会】

証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。

証券会社の口座をご利用でない株主様は、下記の電話照会先までご連絡ください。

**株主名簿管理人  
および特別口座  
の口座管理機関** 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

**株主名簿管理人  
事務取扱場所** 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
(郵便物送付先) 〒168-0063

(電話照会先)

東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
☎ 0120-782-031

(インターネット  
ホームページURL)

<https://www.smbj.jp/personal/agency/index.html>

## 【特別口座について】

株券電子化前に「[ほふり] (株式会社証券保管振替機構) を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社にて口座 (特別口座といえます。) を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

**公告の方法** 当社のホームページに掲載する。  
(<http://www.shimachu.co.jp/>)

**上場証券取引所** 株式会社東京証券取引所 市場第1部

当社ホームページでは、詳細なIR情報や財務情報など、株主・投資家様向けの情報はもちろんのこと、当社をより理解していただくための様々な情報を掲載しております。

島忠 IR

検索



左記二次元コード  
からもアクセス  
いただけます。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。

